



Nacionalinis
vėžio centras

VILNIAUS
UNIVERSITETO LIGONINĖS
SANTAROS KLINIKŲ FILIALAS

Metinė veiklos ataskaita

2025 m.





Turinys

Vadovo žodis	3
1. NVC kryptingas siekis – OECl visapusiško vėžio priežiūros centro akreditacija	4
2. Onkologinės veiklos konsolidacija.....	5
3. NVC struktūra ir valdymo optimizavimas	6
3.1. NVC Veiklos taryba	6
3.2. NVC Mokslo ir mokymo taryba	7
3.3. Pacientų taryba	8
4. 2025-2027 metų strategija	9
5. Regioninio bendradarbiavimo plėtra ir tinklo kūrimo pradžia	12
6. Organizacinės kultūros transformacija	13
6.1. Lyderystės laboratorijos programa	13
7. Duomenų struktūravimas: analitika klinikai ir mokslui.....	14
7.1. OECl akreditacija ir onkologinių pacientų stebėseną	14
7.2. Duomenų integracija ir analitinės aplinkos plėtra	14
7.3. Duomenų struktūravimo principai	15
7.4. Analitinės platformos ir paslaugų stebėseną	15
8. NVC: bendradarbiavimas, moksliniai tyrimai ir duomenų etika	16
9. Asmens sveikatos priežiūra – į pacientą orientuota medicina	17
9.1. Daugiadalykių komandų veikla	18
9.2. Paliatyvios pagalbos komanda	19
10. Ambulatorinės ir stacionaro paslaugos	20
10.1. Klinikinis aktyvumas skaičiais	22
11. Inovatyvūs klinikiniai sprendimai	23
12. Klinikiniai tyrimai	24
13. NVC – aktyvus Europos iniciatyvų partneris	27
14. NVC bendruomenės įsitraukimas į visuomenės švietimą	28
15. 2026 metų tikslai ir siekiai	29

Vadovo žodis

2025-ieji Nacionaliniam vėžio centrui buvo reikšmingų pokyčių ir kryptingo augimo metai, žymintys naujo institucinio etapo pradžią. Tai laikotarpis, kai aiškiai suformuota Centro veiklos kryptis, sustiprinta strateginė vizija ir priimti sprendimai, turintys ilgalaikę reikšmę onkologinės priežiūros raidai Lietuvoje. Šie metai aiškiai nubrėžė mūsų kryptį – kurti modernų, tarptautinius standartus atitinkantį onkologinės priežiūros centrą, kuriame mokslo pažanga ir inovacijos tarnauja paciento gerovei.

Šioje 2025 m. Nacionalinio vėžio centro veiklos apžvalgoje aptariami esminiai per ataskaitinį laikotarpį įvykę pokyčiai, jų reikšmė įstaigos veiklai ir tolesnei raidai. Praėjusiais metais institucijos veiklą nuosekliai kūrėme kaip vientisą sistemą – su bendra vizija, strategija, aiškiais prioritetais ir atsakomybe už sklandų paciento kelio užtikrinimą. 2025 metai pareikalavo ne tik transformacinių sprendimų, bet ir sudėtingų, ilgalaikį poveikį turinčių pasirinkimų.

Mūsų vizija išlieka ambicinga: Nacionalinis vėžio centras – tai įstaiga, kurioje aukščiausio lygio klinikinė praktika dera su nuoširdžiu žmogišku rūpesčiu. Siekiame ne tik gydyti, bet ir iš esmės keisti onkologinės priežiūros kultūrą Lietuvoje – nuo ankstyvosios diagnostikos iki gyvenimo kokybės užtikrinimo po gydymo.



„Dėkoju visiems, kartu kuriantiems ateities mediciną“

Didžiausia mūsų stiprybė yra žmonės: mūsų veikla pasitikintys pacientai ir profesionali komanda, kasdieniu darbu auginanti Centrą. Onkologijos paslaugų kokybė, pažanga, tvari plėtra, tarptautinis bendradarbiavimas ir nuolatinis kompetencijų stiprinimas išlieka pamatiniais principais, kuriais vadovausimės ir ateityje.

*Nacionalinio vėžio centro direktorius
doc. dr. Valdas Pečeliūnas*

1. NVC kryptingas siekis – OECl visapusiško vėžio priežiūros centro akreditacija



2025 m. sausio 1 d. VUL Santaros klinikose pradėjo veikti naujas filialas – Nacionalinis vėžio centras (NVC). Šio struktūrinio pokyčio įgyvendinimas žymi esminį šalies onkologinės pagalbos sistemos etapą, siekiant sukurti integruotą, pažangią ir pacientų poreikius atitinkančią vėžio priežiūrą. Konsolidavus Nacionalinio vėžio instituto klinikinę veiklą su Santaros klinikomis, sudarytos sąlygos sutelkti svarbiausias onkologijos kompetencijas vienoje organizacijoje ir kryptingai judėti link Europos standartus atitinkančios veiklos.

NVC kryptingai siekia OECl visapusiško vėžio centro (VVC) akreditacijos, kuri patvirtina aukščiausio lygio integraciją trijose kertinėse srityse: pacientų priežiūroje, moksliniuose tyrimuose ir inovacijose bei specialistų rengime ir profesiniame tobulėjime. Šis modelis grindžiamas daugiadisciplininiu darbu, pacientų įgalinimu, prevencijos stiprinimu ir mokslo bei klinikinės praktikos sąveika.

VVC formuojamas glaudžiai bendradarbiaujant VUL Santaros klinikoms, Vilniaus universitetui ir Nacionaliniam vėžio institutui, konsoliduojant šalies onkologijos, mokslo ir studijų potencialą. Visapusiško vėžio centro sukūrimas Lietuvai turi strateginę reikšmę. Šis modelis sudaro prielaidas plėsti vėžio prevencijos ir ankstyvos diagnostikos programas, užtikrinti kompleksines ir aukščiausios kokybės diagnostikos bei gydymo paslaugas, vykdyti aukšto lygio tarptautinius mokslinius tyrimus, diegti pažangias technologijas ir ugdyti specialistų kompetencijas. NVI ir Santaros klinikų onkologinių paslaugų konsolidacija jau dabar stiprina pacientų priežiūros kokybę, o ilgalaikėje perspektyvoje leis gerinti gydymo rezultatus, didinti sistemos efektyvumą ir gerinti onkologinių pacientų gyvenimo kokybę.



2. Onkologinės veiklos konsolidacija

Nacionalinis vėžio centrą integravus į VUL Santaros klinikas prie NVC struktūros prijungtas Santaros klinikų Hematologijos, onkologijos ir transfuziologijos centras. Taip suvienytas klinikinis, mokslinis ir technologinis potencialas, siekiant aukštesnės onkologinių pacientų priežiūros kokybės.



Spaudos konferencija dėl NVI ir VUL SK konsolidacijos

Integracijos tikslai:

- sukurti visapusiškos onkologinės diagnostikos ir gydymo modelį,
- efektyviau naudoti mokslo, klinikos ir technologijų išteklius,
- stiprinti daugiadalykį bendradarbiavimą ir kompleksinį pacientų gydymą.

NVC veikia kaip autonomiškas VUL SK filialas, turintis aiškiai apibrėžtas atsakomybes, dedikuotus valdymo padalinius ir atskirą biudžetą. Įstaigų bendradarbiavimas vykdomas sutartiniu pagrindu ir įstaigų atstovų dalyvavimu NVC valdymo struktūrose.

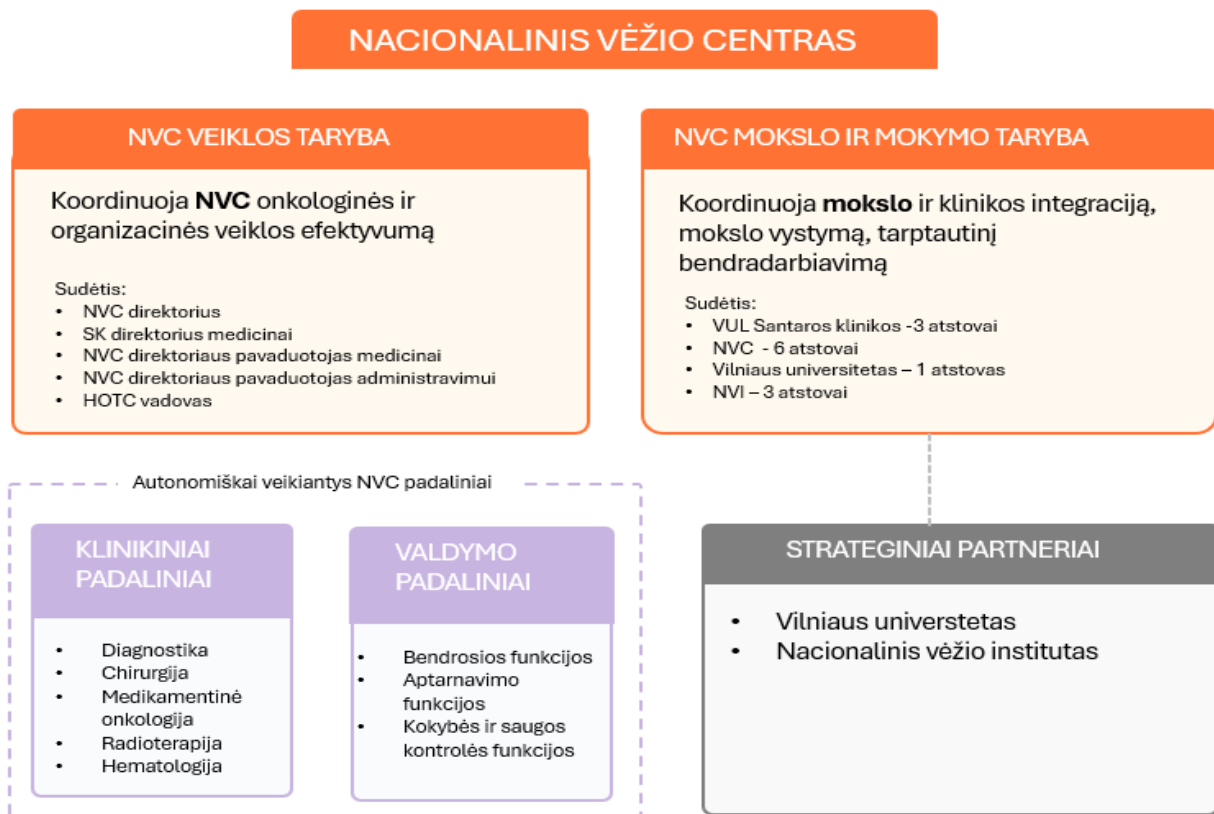
Teikiant daugiadalykes onkologijos paslaugas, organizacinei valdysenai, veiklų koordinavimui ir skirtingų kompetencijų integracijai kyla reikšmingų sisteminių iššūkių. Siekiant užtikrinti nuoseklų, efektyvų ir pacientų poreikius atitinkantį paslaugų teikimą, VUL Santaros klinikų filiale Nacionaliniame vėžio centre išlaikyta valdymo autonomija, atitinkanti kompleksinių adaptyvių sistemų valdymo modelį. Šis modelis leidžia sistemiškai ir lanksčiai koordinuoti tarpusavyje susijusias klinικές, mokslines ir organizacines veiklas, užtikrinant veiksmingą sprendimų priėmimą ir organizacijos gebėjimą adaptuotis prie kintančios aplinkos, kartu stiprinant koordinuotą sąveiką tarp Santaros klinikų organizacinių struktūrų ir išorės partnerių.

3. NVC struktūra ir valdymo optimizavimas



Valdymo struktūrą sudaro NVC direktorius, NVC veiklos taryba ir NVC onkologijos mokslo ir mokymo taryba, užtikrinančios klinikinės veiklos, mokslo ir studijų integraciją bei veiklos efektyvumą ir pažangą.

NVC veikla koordinuojama per strateginio valdymo Veiklos tarybos bei Mokslo ir mokymo tarybos subjektus, kurie užtikrina nuoseklų sisteminių sprendimų priėmimą, veiklos efektyvumą ir integruotą onkologijos paslaugų bei mokslo plėtrą. Šios valdymo struktūros sudaro prielaidas suderintai organizuoti daugiadalykes veiklas, efektyviai valdyti išteklius ir užtikrinti nuoseklų strateginių prioritetų įgyvendinimą.



3.1. NVC Veiklos taryba

Koordinuoja NVC ir kitų Santaros klinikų padalinių veiklą teikiant onkologijos paslaugas, užtikrina paslaugų organizavimo nuoseklumą ir veiklos suderinamumą.

Nariai:

- *Valdas Pečeliūnas, NVC direktorius*
- *Donata Ringaitienė, SK direktorius medicinai*
- *Marius Kinčius, NVC direktoriaus pavaduotojas medicinai*
- *Vilma Srogė, NVC direktoriaus pavaduotojas administravimui*
- *Laimonas Griškevičius, HOTC vadovas*



3.2. NVC Mokslo ir mokymo taryba

Formuoja visapusiškos vėžio priežiūros mokslo strategiją ir vystymo kryptis, koordinuoja mokslo ir klinikinės praktikos integraciją onkologijos srityje, stiprina bendradarbiavimą tarp Vilniaus universiteto, Nacionalinio vėžio instituto, Nacionalinio vėžio centro, Santaros klinikų.

Nariai:

- doc. dr. *Valdas Pečeliūnas* – Filialo direktorius;
- dr. *Marius Kinčius* – Filialo direktoriaus pavaduotojas medicinai;
- prof. dr. *Laimonas Griškevičius* – Filialo Hematologijos, onkologijos ir transfuziologijos centro vadovas;
- *Vilma Srogė* – Filialo direktoriaus pavaduotoja administravimui;
- *Donata Ringaitienė* – Santaros klinikų direktorė medicinai;
- *Mindaugas Žilinskis* – Filialo Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus vedėjas;
- dr. *Edita Baltruškevičienė* – Filialo Tarpdisciplininių paslaugų centro Klinikinių tyrimų skyriaus vedėja;
- dr. *Živilė Gudlevičienė* – Nacionalinio vėžio instituto mokslinė sekretorė;
- doc. dr. *Giedrė Smailytė* – Nacionalinio vėžio instituto Vėžio epidemiologijos laboratorijos vedėja;
- prof. dr. *Kęstutis Sužiedėlis* – Nacionalinio vėžio instituto Molekulinės onkologijos laboratorijos vedėjas;
- doc. dr. *Karolis Ažukaitis* – Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto mokslo ir inovacijų prodekanas;
- doc. dr. *Jelena Rascon* – Santaros klinikų Vaikų onkohematologijos centro vadovė;
- prof. dr. *Arvydas Laurinavičius* – Santaros klinikų filialo Valstybinio patologijos centro direktorius.



3.3. Pacientų taryba

NVC siekia sveikatos priežiūros specialistų bei pacientų ir jų artimųjų bendradarbiavimo, kuris užtikrintų, kad pacientų ir jų artimųjų nuomonė būtų išklaudyta ir pripažinta neatsiejama NVC strategijos ir veiklos kryptių dalimi. NVC ir pacientai vysto partnerystę kiekviename onkologinės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo lygmenyje, diegs priemones, skatinančias pacientų ir jų artimųjų įsitraukimą asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei didinti ir patirčiai NVC gerinti.

Pacientų taryba yra kolegialus patariamasis NVC organas, teikiantis rekomendacinio pobūdžio pasiūlymus NVC direktoriui.



Pacientų tarybos tikslas – atstovauti NVC pacientams ir jų artimiesiems, teikiant siūlymus dėl onkologinės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo gerinimo bei didinti pacientų ir jų artimųjų įsitraukimą kuriant ir tobulinant onkologinės sveikatos priežiūros strategijas.



4. 2025-2027 metų strategija

Nacionalinio vėžio centro (NVC) strateginis valdymas grindžiamas 2025–2027 m. veiklos strategijoje nustatytais tikslais ir jų įgyvendinimo rodikliais. Centro veikla koordinuojama per kolegialius strateginio valdymo subjektus – Veiklos tarybą ir Onkologijos mokslo ir mokymo tarybą, kurios užtikrina integruotą klinikinės veiklos, mokslo ir studijų valdyseną bei nuoseklų strateginių sprendimų priėmimą.

Šis valdymo modelis sudaro prielaidas kryptingai siekti pagrindinių strateginių tikslų: Visapusiško vėžio centro (VVC) akreditacijos, visapusiškos pacientų priežiūros ir paciento patirčių gerinimo, inovacijų ir mokslo tyrimų plėtros, finansinio tvarumo užtikrinimo bei organizacinės kultūros ir efektyvios valdysenos stiprinimo. Strateginiai sprendimai priimami atsižvelgiant į nustatytus veiklos rodiklius, leidžiančius objektyviai vertinti pažangą ir koreguoti veiksmus pagal pasiektus rezultatus.

Strateginio valdymo mechanizmai užtikrina skirtingų NVC padalinių ir strateginių partnerių veiklos suderinamumą, ypač įgyvendinant prioritetinius strategijos uždavinius, susijusius su paciento kelio koordinavimu, daugiadalykės komandos (MDK) veiklos stiprinimu, klinikinių tyrimų apimčių didinimu ir duomenimis grįstų sprendimų taikymu. Tai sudaro sąlygas diegti efektyvius procesus, užtikrinti aukštą onkologijos paslaugų kokybę bei nuosekliai gerinti pacientų gydymo rezultatus.

2025 metais buvo priimti esminiai strateginio planavimo sprendimai, sudarę pagrindą 2025–2027 m. strateginių tikslų įgyvendinimui:



- NVC Veiklos taryba patvirtino 2025–2027 m. Nacionalinio vėžio centro veiklos strategiją, orientuotą į EVIO visapusiško vėžio centro akreditacijos siekimą, pacientų priežiūros kokybės gerinimą ir veiklos efektyvumą.
- NVC Onkologijos mokslo ir mokymo taryba parengė 2026–2028 m. Vilniaus visapusiško vėžio centro mokslinės veiklos strategines kryptis, kurios tiesiogiai susietos su klinikinių tyrimų plėtros rodikliais ir pažangių gydymo metodų diegimu.
- NVC direktoriaus buvo patvirtinti 2026 m. padalinių veiklos uždavinių planai, užtikrinantys strateginių tikslų perkėlimą į konkrečias, išmatuojamas metines veiklas ir rezultatų stebėseną.



Šie dokumentai sudaro nuoseklią strateginio valdymo sistemą – nuo ilgalaikės vizijos ir strateginių tikslų iki konkrečių veiklos rodiklių ir atsakomybių. Toks požiūris leidžia sistemingai stiprinti veiklos efektyvumą, skatinti mokslo ir klinikinės praktikos integraciją bei užtikrinti tvarų onkologijos paslaugų ir mokslinių tyrimų vystymą.



Strateginio planavimo procesas grindžiamas komandiniu darbu ir bendru vadovų sutarimu dėl organizacijos ateities krypties. Strateginių sesijų metu ypatingas dėmesys skirtas organizacinei kultūrai kaip vienam iš šeštojo strateginio tikslo elementų. Vadovai pabrėžia, kad 2025–2027 m. strategijos sėkmė priklauso nuo tarpusavio bendradarbiavimo, pasitikėjimo, atsakomybių delegavimo ir sprendimų, kurie kuria apčiuopiamą vertę pacientams ir visai sveikatos sistemai.

Rudenį padalinių vadovai susirinko į išvykstantąją strateginę sesiją, skirtą sutelkti komandą bendram darbui ir išgryninti, kaip efektyviai įgyvendinti NVC 2025–2027 m. strateginius

tikslus. Sesija vyko svarbiu laikotarpiu – NVC akreditacijos proceso metu, kai įstaiga siekia tapti visapusišku vėžio priežiūros centru (Comprehensive Cancer Centre).

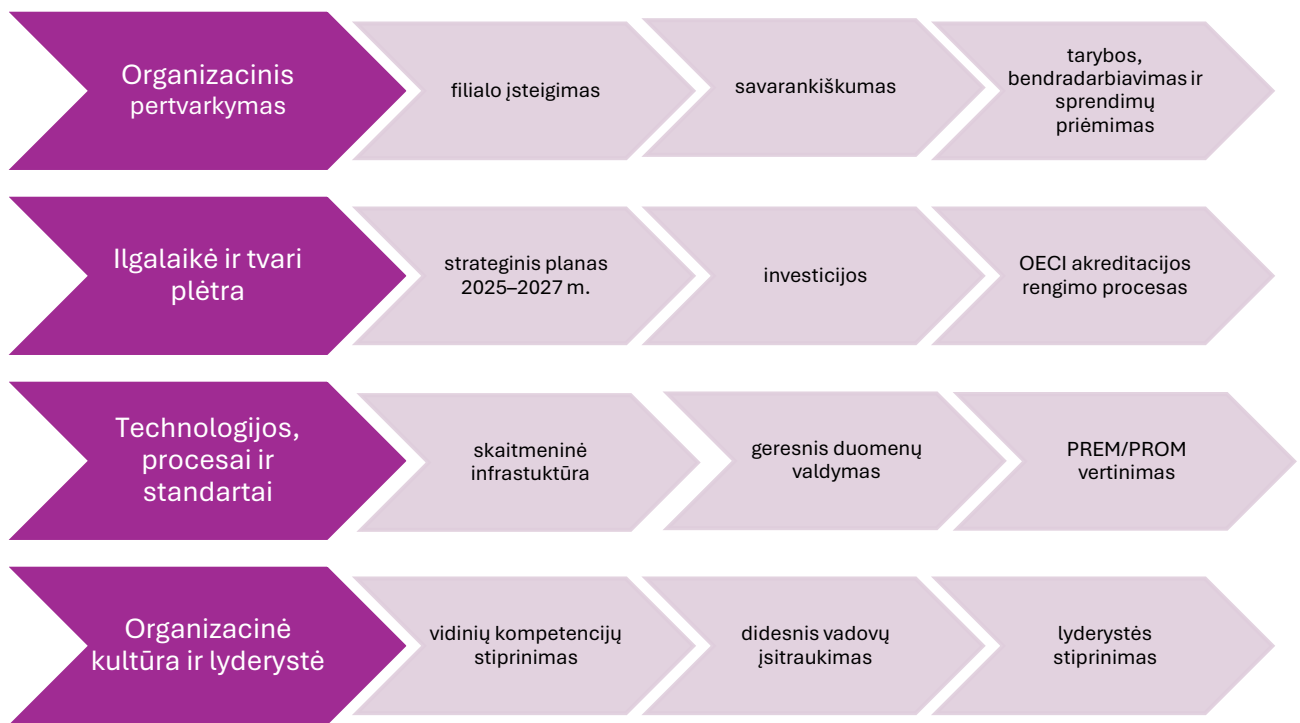
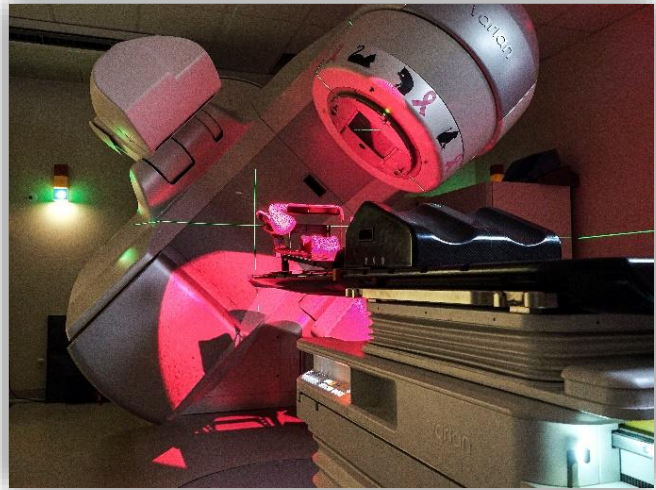
Sesijos metu aptartos pagrindinės įstaigos vystymo kryptys, skirtos gerinti paslaugų kokybę, užtikrinti kompleksinę priežiūrą onkologinėmis ir hematologinėmis ligomis sergantiems pacientams, stiprinti mokslinių tyrimų potencialą bei diegti pažangius valdysenos principus.

Aptarti 6 pagrindiniai NVC strateginiai tikslai: Kiekvienas iš šių tikslų buvo išsamiai aptartas kūrybinėse dirbtuvėse, kuriose vadovai dirbo mišrioje komandose – analizavo įgyvendinimo principus, siūlė konkrečias priemones, nustatinėjo galimus rodiklius ir aptarė jų taikymo galimybes. Diskusijų metu buvo akcentuota, kaip suplanuotos priemonės gali būti pritaikytos praktikoje, kokių išteklių reikės jų įgyvendinimui, kaip bus vertinamas progresas ir atsakomybės pasiskirstymas tarp padalinių. Po darbo grupėse vadovai pristatė savo pasiūlymus, veiksmų planus bei priemones, skirtas strateginių tikslų įgyvendinimui ir pažangos stebėsenai.





Taigi, strateginio plano (2025–2027 m.) rengimas leido nustatyti aiškią kryptį naujai įkurtam Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų filialui NVC. Tai darbuotojams suteikė nuoseklias veiklos ir paslaugų plėtros gaires. Strateginio planavimo ir investicijų skyriaus procesų schemos sukūrimas padėjo susisteminti pagrindines procedūras, nuo metinių planų rengimo iki jų įgyvendinimo ir stebėsenos, užtikrinant aiškią atsakomybę, mažesnę klaidų tikimybę ir efektyvesnį valdymą. Taip pat buvo parengtas nuolat atnaujinamas investicijų poreikio planas, apimantis pastatų ir medicininės įrangos būklės vertinimą bei prioritetinių poreikių nustatymą. Strateginis finansavimas, skirtas kompiuterinio tomografo ir linijinio greitintuvo įsigijimui (6,38 mln. eur), sudaro sąlygas vėžio diagnostikos prieinamumui ir gydymo kokybei gerinti.



Pagrindiniai 2025 m. siekiai ir pokyčiai

5. Regioninio bendradarbiavimo plėtra ir tinklo kūrimo pradžia



2025 m. NVC vadovybė subūrė specialistų komandą ir inicijavo tikslinius vizitus į pasirinktus regionus. Vizitų metu buvo siekiama susipažinti su esama vietos infrastruktūra, specialistų kompetencijomis, pacientų srautais ir regiono poreikiais. Šių vizitų tikslas – nustatyti galimas bendradarbiavimo kryptis bei praktines įgyvendinimo galimybes.

Kiekvieno vizito metu įvyko oficialūs vadovų susitikimai, kurių metu aptarti šie aspektai:

- galimos bendradarbiavimo formos ir prioritetinės sritys,
- pacientų nukreipimo ir diagnostikos procesų optimizavimas,
- specialistų konsultacijų organizavimas kontaktiniu ir nuotoliniu būdu,
- mokymų ir kvalifikacijos tobulinimo poreikiai vietos medicinos darbuotojams.



„Onkologų diena“ Panevėžyje

Susitikimų rezultatas – abipusis įsipareigojimas plėtoti ilgalaikį, sistemingą bendradarbiavimą. Su Elektrėnų ir Utenos ligoninių vadovybe suderintos bendradarbiavimo sąlygos ir pasirašytos oficialios sutartys.

Vizitų metu buvo organizuotos konferencijos. Į jas kviešti vietos sveikatos priežiūros specialistai, savivaldos atstovai ir bendruomenės nariai. Jų tikslas – suteikti regioniniams medicinos darbuotojams naujausias žinias, atnaujinti praktinius įgūdžius ir užtikrinti vieningą pacientų vadybos standartą visose įstaigose.



„Onkologų diena“ Utenoje

6. Organizacinės kultūros transformacija



2025 m. personalo valdymo srities veikla buvo orientuota į procesų optimizavimą ir skaitmenizavimą, darbuotojo patirties gerinimą bei bendradarbiavimo stiprinimą. Šių iniciatyvų tikslas – kurti modernesnę, efektyvesnę ir darbuotojams palankią organizacinę aplinką.

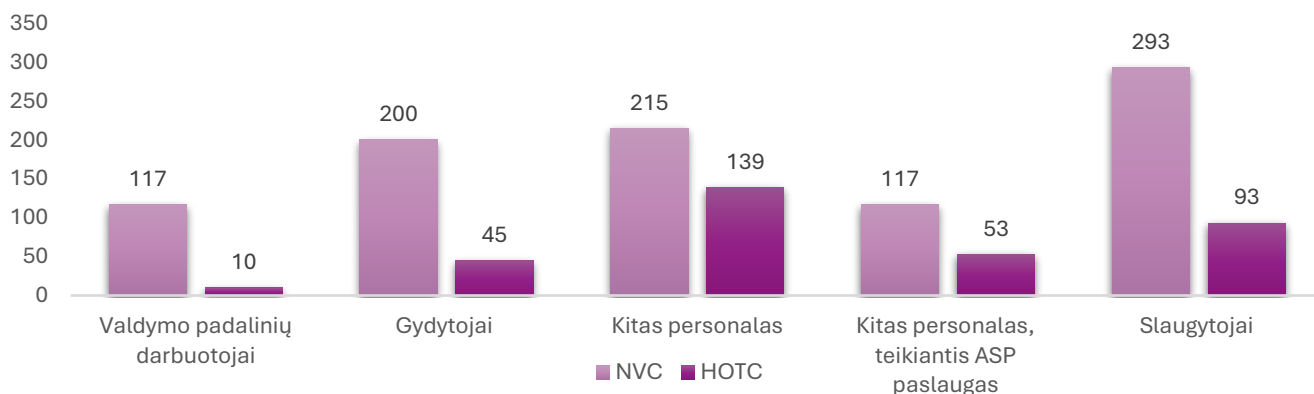
Per ataskaitinį laikotarpį sukurtas ir pradėtas įgyvendinti naujų darbuotojų adaptacijos procesas „Sklandus startas“. Jis apima struktūruotą informacijos pateikimą, aiškų vaidmenų ir atsakomybių supratimą bei kryptingą pagalbą įsiliejant į komandą. Šis sprendimas užtikrina greitesnę naujų darbuotojų integraciją, efektyvesnį organizacijos resursų naudojimą ir saugesnį, aiškesnį darbo pradžios procesą.

Taip pat buvo sukurtos vieningos, skaitmenizuotos dokumentų formos, leidžiančios vienu metu supaprastinti kelių personalo procedūrų vykdymą. Parengtas standartizuotas informavimo apie darbo sąlygas procesas, o NVC intranete patalpintos aktualios instrukcijos, šablonai ir atmintinės. Optimizuotas darbuotojų automobilių parkavimo procesas bei resursų paskirstymas. Dėl šių pokyčių sumažėjo administracinė našta, užtikrintas sklandesnis darbo santykių valdymas ir pereita prie vientisos, skaitmenizuotos dokumentų tvarkymo sistemos.

Plečiant išorinę komunikaciją, NVC interneto svetainėje sukurtas Karjeros puslapis, skirtas potencialiems kandidatams, rezidentams ir praktikantams, ieškantiems informacijos apie profesines galimybes Centre. Tikimasi, kad aiški ir patogi informacinė erdvė stiprins NVC, kaip patrauklaus darbdavio, įvaizdį ir gerins komunikaciją su būsimais specialistais.

6.1. Lyderystės laboratorijos programa

Siekiant sudaryti darbuotojams sąlygas asmeniniam ir profesiniam augimui, o organizacijai – stiprinti lyderystės kultūrą ir ilgalaikį žmogiškųjų išteklių tvarumą, pradėta vykdyti nauja darbuotojų ugdymo programa, orientuota į atsakingų, iniciatyvių ir įsitraukusių lyderių formavimą bei vadovų pamainumo skatinimą. Programa suteiks galimybę semtis lyderystės žinių, tobulinti kompetencijas ir aktyviau įsitraukti į organizacijos veiklas.



2025 metų NVC personalo pasiskirstymas pagal pareigybių grupes

7. Duomenų struktūravimas: analitika klinikai ir mokslui



2025 m. Nacionaliniame vėžio centre (NVC) nuosekliai buvo plėtojama duomenų struktūravimo ir analitikos veikla, sudaranti prielaidas duomenimis grįstiems klinikiniais ir organizaciniais sprendimams priimti. Didelis dėmesys skirtas duomenų kokybės užtikrinimui, analitinių sprendimų plėtrai ir informacijos prieinamumo didinimui.

Buvo kuriamos ir tobulinamos „Power BI“ ataskaitos, skirtos klinikinės veiklos stebėsenai, personalo, sutarčių ir sąskaitų duomenų analizei bei vizualizavimui. Pradėtos rinkti pacientų patirties vertinimo anketos (PREMs), leidžiančios sistemingai vertinti pacientų pasitenkinimą paslaugomis ir jų patirtį gydymo procese.

Parengtos statistinių formų kontrolinės ataskaitos užtikrina duomenų nuoseklumą, tikslumą ir veiklos efektyvumo stebėseną. Šie sprendimai sudarė galimybes operatyviau stebėti pagrindinius veiklos rodiklius, greičiau identifikuoti duomenų neatitikimus, mažinti rankinio duomenų apdorojimo apimtis ir priimti pagrįstus administracinius bei organizacinius sprendimus.

7.1. OECI akreditacija ir onkologinių pacientų stebėseną

2025 m. buvo atliekami OECI akreditacijai reikalingi 2023 m. veiklos rodiklių skaičiavimai, apimantys unikalių pacientų, pirmą kartą gavusių paslaugas NVC, skaičių, atliktų didžiųjų ir pakartotinių operacijų apimtis bei kitus rodiklius. Šių duomenų pagrindu pradėta kurti specializuota „Power BI“ ataskaita, skirta NVC onkologinių pacientų stebėsenai.

Ataskaita apima tiek naujai diagnozuotus, tiek visus NVC gydomus pacientus ir leidžia analizuoti pacientų srautus, taikytus gydymo metodus, laiką iki gydymo pradžios bei kitus svarbius gydymo proceso rodiklius.

7.2. Duomenų integracija ir analitinės aplinkos plėtra

2025 m., pasitelkiant „Palantir Foundry“ platformą, sukurta bendra analitinė aplinka (vadinamoji smėliadėžė), į kurią integruoti ir analizei parengti skirtingi duomenų šaltiniai: Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema „Sveidra“, Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinė sistema (ESPBI IS), Mirties atvejų ir jų priežasčių valstybės registras bei kiti aktualūs duomenys.

Šių duomenų pagrindu planuojama parengti struktūrizuotus duomenų rinkinius ir interaktyvias analitines švieslentes, skirtas onkologinių pacientų „paciento kelio“ analizei, paslaugų prieinamumo vertinimui ir pacientų srautų stebėsenai.



7.3. Duomenų struktūravimo principai

Duomenų valdymas NVC grindžiamas šiais principais:

- **Standartizuota struktūra** – klinikiniai, veiklos ir paslaugų duomenys grupuojami pagal metus, skyrius, paslaugų tipus, intervencijų pobūdį, resursų panaudojimą ir kitus struktūrinius rodiklius.
- **Aiškus suskirstymas pagal paslaugas** – rengiamos detalios suvestinės apie hospitalizacijas, operacijas, ambulatorines paslaugas, tyrimus, reabilitaciją, prevencines programas, daugiadalykės komandos (MDK) veiklą ir kitus procesus.
- **Vieningi rodiklių apibrėžimai** – užtikrinamas duomenų palyginamumas visos organizacijos mastu.

7.4. Analitinės platformos ir paslaugų stebėseną

Interaktyvios „Power BI“ suvestinės leidžia analizuoti paslaugų duomenis įvairiais pjūviais – pagal skyrius, laikotarpius, paslaugų ir procedūrų tipus, sutartines sumas. Tai suteikia galimybę:

- stebėti paslaugų apimtį ir jų kitimo tendencijas,
- vertinti išteklių panaudojimą,
- analizuoti planuotų ir faktiškai pasiektų rodiklių atitikimą,
- identifikuoti poreikį koreguoti paslaugų pasiūlą.

Suvestinėse pateikiami duomenys apie hospitalizacijas, operacijas, ambulatorines paslaugas, brangiuosius tyrimus, reabilitaciją, prevencines programas, MDK veiklą bei paslaugų kiekius pagal skyrius ir jų struktūrą.

8. NVC: bendradarbiavimas, moksliniai tyrimai ir duomenų etika



Po klinikinės veiklos atskyrimo susiformavus dviem savarankiškomis įstaigoms, jų bendradarbiavimas statistinių duomenų rinkimo, klinikinių tyrimų ir biobankų srityse tapo labiau struktūruotas. Tai sudaro sąlygas sistemingam duomenų panaudojimui moksliniams tyrimams, užtikrina duomenų atsekamumą, ilgalaikę rodiklių analizę bei leidžia vykdyti epidemiologinius, klinikinius ir paslaugų efektyvumo tyrimus. Analitinėje veikloje taip pat naudojamos nacionalinės duomenų platformos, įskaitant NVI valdomą Vėžio registro informacinę sistemą.



Sistemingos informacijos naudojimas vykdant mokslinius tyrimus užtikrina duomenų atsekamumą, galimybę analizuoti rodiklius ilguoju laikotarpiu bei atlikti epidemiologinius, klinikinius ir paslaugų efektyvumo tyrimus.

Analitinėje veikloje taip pat naudojamos nacionalinės duomenų platformos, įskaitant Vėžio registro informacinę sistemą.

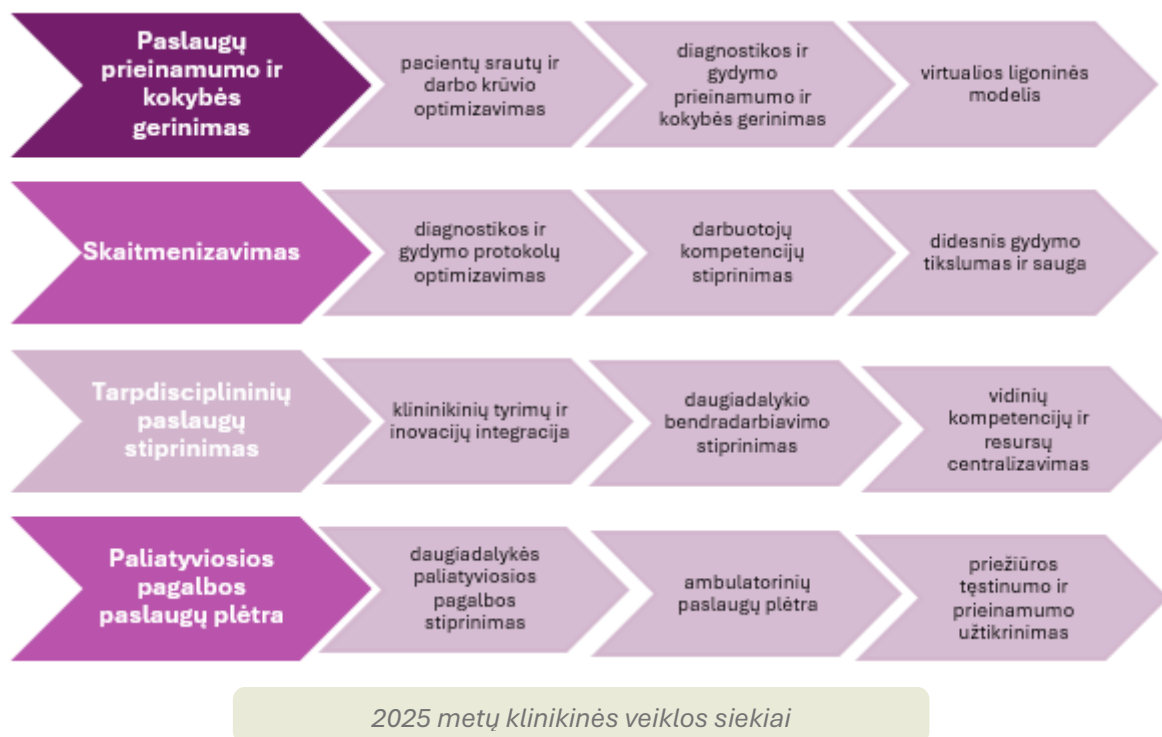
Visi duomenys tvarkomi vadovaujantis sveikatos informacijos apsaugos principais, duomenų minimizavimo ir anonimiškumo reikalavimais, etiškos analizės standartais bei galiojančiais teisės aktais. Analitinės sistemos kuriamos taip, kad duomenys būtų naudojami tik teisėtais tikslais – sveikatos priežiūros kokybės gerinimui, moksliniams tyrimams ir sprendimų priėmimui.

Taigi, 2023–2025 m. reikšmingai išplėtotos duomenų struktūravimo ir analitinės sistemos sudarė sąlygas tiksliai, nuosekliai ir etiškai valdyti klinikinius bei veiklos duomenis. Sukurtos centralizuotos duomenų bazės ir interaktyvios suvestinės užtikrino greitą prieigą prie aktualios informacijos ir tapo svarbiu pagrindu tolesnei integruotos analitikos plėtrai Nacionaliniame vėžio centre.

9. Asmens sveikatos priežiūra – į pacientą orientuota medicina

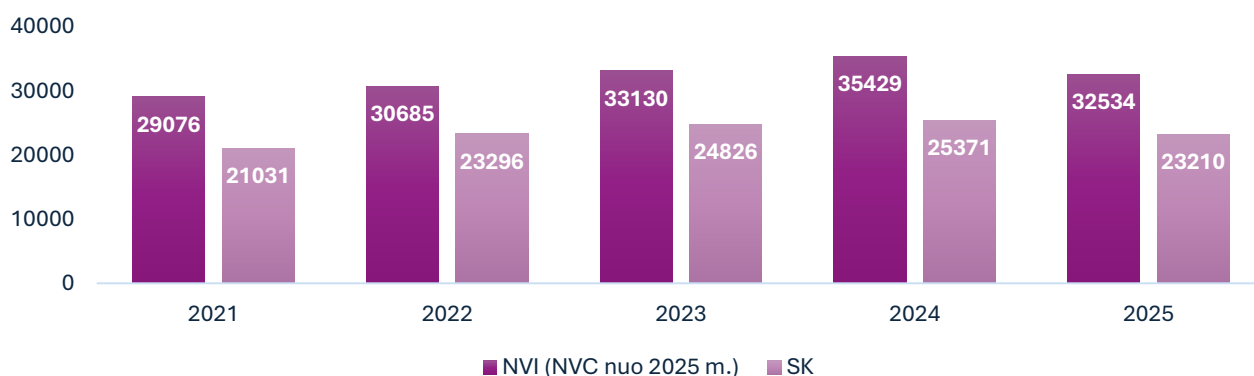


2025 m. VUL Santaros klinikos tapo didžiausia onkologijos paslaugų teikėja Lietuvoje. Didžioji dalis onkologijos paslaugų teikiama Santaros klinikų filiale Nacionaliniame vėžio centre.



Kiti svarbiausi onkologijos paslaugas teikiantys padaliniai – Vaikų onkohematologijos centras, Pilvo ir onkochirurgijos centras, Urologijos centras, Pulmonologijos ir alergologijos centras, Neurochirurgijos centras, Krūtinės chirurgijos skyrius. Kituose VUL SK padaliniuose onkologinių pacientų proporcija neviršija 10 %.

Taikomi personalizuoto gydymo metodai apima precizinę diagnostiką, modernią chirurgiją, chemoterapiją, imunoterapiją, pažangiausias radioterapijos technologijas ir minimaliai invazines procedūras. Pacientai, sergantys sudėtingiausiomis ir retomis ligomis, Santaros klinikose ir NVC gauna visapusišką ir kompleksinį gydymą.

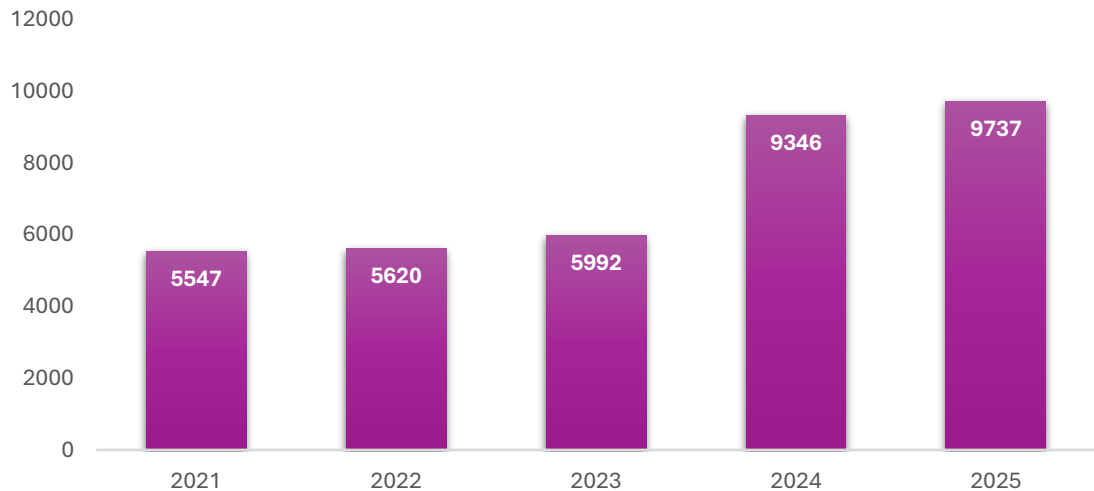


Unikalūs pacientai sergantys onkologinėmis ligomis (TLK kodai C00 - C96, D00-D48), kuriems suteiktos sveikatos priežiūros paslaugos

9.1. Daugiadalykių komandų veikla



2025 m. ypatingas dėmesys skirtas paslaugų tęstinumui ir personalizuotam požiūriui užtikrinti. Visų pacientų gydymo taktika privalomai aptariama daugiadalykės komandos (DDK), integruojant skirtingų sričių specialistų įžvalgą. Šiais metais taip pat pradėjo veiklą Paliatyvios onkologijos tarnyba, teikianti ambulatorines, dienos ir stacionarines paslaugas, orientuotas į gyvenimo kokybės gerinimą.



DDK aptarimų skaičiaus 2021-2025 m. dinamika

2025 m. aptarimų skaičius pasiekia 9737, palyginus su 2024 metais, padidėjo 4 proc. Tai parodo :

- augantį klinikinių atvejų sudėtingumą,
- didesnį paciento kelio koordinavimo poreikį,
- sisteminės DDK praktikos įsitvirtinimą.

Bendras augimas per 5 metus – beveik dvigubas – nuo 5 547 iki 9 737 aptarimų (padidėjo 76 proc.). Tai vienas sparčiausiai augančių veiklos rodiklių.

DDK aptarimų skaičiaus dinamika rodo reikšmingą Nacionalinio vėžio centro klinikinės praktikos brandą. Nuo nuosaikaus augimo ankstesniais metais sistema perėjo prie intensyvaus daugiadalykio bendradarbiavimo – tai būtinas šiuolaikinės onkologijos aspektas. 2024 m. šuolis ypač išsiskiria ir atspindi didelius pokyčius paslaugų organizavime.

9.2. Paliatyvios pagalbos komanda

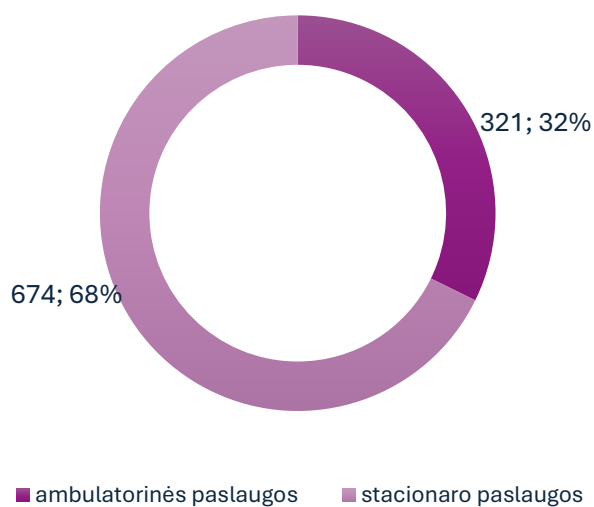


2025 m. paliatyvios pagalbos sritis Nacionaliniame vėžio centre sparčiai augo ir plėtėsi. Komandą sustiprino aukštos kvalifikacijos specialistai – du gydytojai, klinikinis psichologas, slaugytojai ir slaugytojų padėjėjai. Paliatyvios pagalbos komanda užtikrina visapusišką pagalbą pacientams, sergantiems pažengusia onkologine liga, dirbdama tarpdisciplininiu principu ir kompleksiškai sprendama medicininius, psichologinius, socialinius bei dvasinius pacientų ir jų artimųjų poreikius.

Reikšmingu žingsniu tapo skausmo valdymo paslaugų teikimo pacientų namuose pradžia. Nuosekliai plėtotos dienos stacionaro paslaugos, o didėjantis paliatyvios pagalbos lovų skaičius leido geriau atliepti augančius pacientų poreikius.

2025 m. paliatyvios pagalbos paslaugų struktūra atskleidžia šios srities kompleksiskumą.

Ambulatorinės paslaugos sudarė 32 proc. (321 paslauga) ir apėmė konsultacijas, skausmo bei simptomų valdymo vertinimus, tęstinį paciento būklės stebėjimą namuose ar Centre. Stacionaro paslaugos sudarė 68 proc. (674 paslaugos) ir buvo skirtos pacientams, kuriems reikalinga intensyvesnė paliatyvi pagalba, nuolatinis medicininis stebėjimas ar sudėtingesnis simptomų valdymas.



Duomenys rodo, kad didžiajai daliai paliatyvios pagalbos pacientų būtina kompleksinė ir nuolat stebima pagalba stacionare, tačiau ambulatorinių paslaugų dalis išlieka reikšminga, užtikrinant paslaugų tęstinumą ir galimybę pacientams gauti pagalbą jų įprastoje aplinkoje.

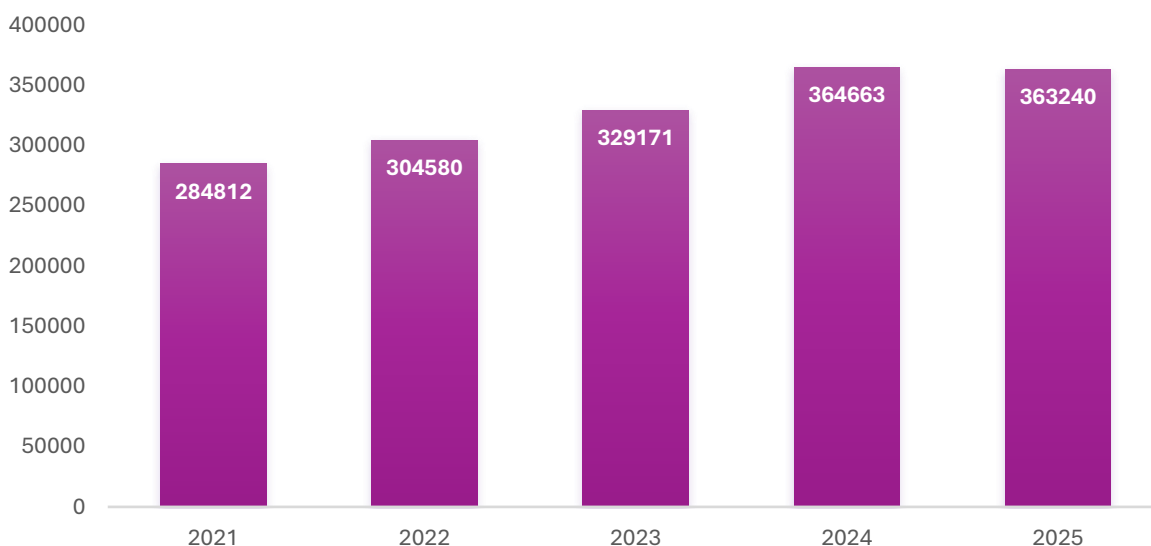
Plėtojamas bendradarbiavimas su kitomis gydymo įstaigomis sudaro prielaidas užtikrinti nenutrūkstamą pacientų priežiūrą, stiprinti paliatyvios pagalbos paslaugų tinklą ir nuosekliai gerinti pacientų patirtis.

10. Ambulatorinės ir stacionaro paslaugos



Ambulatorinių ir stacionaro paslaugų apimtys yra vieni svarbiausių Nacionalinio vėžio centro klinikinės veiklos rodiklių, atspindintys paslaugų prieinamumą, pacientų srautų dinamiką ir Centro pajėgumą atliepti augantį onkologinės pagalbos poreikį. Šių paslaugų analizė leidžia įvertinti ilgalaikes tendencijas, pokyčius po pandemio laikotarpio, veiklos stabilumą bei taikomų sprendimų poveikį klinikiniam procesams. Toliau pateikiami ambulatorinių apsilankymų ir hospitalizacijų duomenys atskleidžia 2021–2025 m. laikotarpio dinamiką, paslaugų struktūrą ir klinikinio aktyvumo intensyvumą Nacionaliniame vėžio centre.

Ambulatorinių apsilankymų skaičius kasmet didėjo, ypač ryškus šuolis 2023–2024 m. (~35 tūkst. papildomų vizitų). Tai gali būti susiję su didėjančiu paslaugų poreikiu, prieinamumo gerėjimu ar pandemijos poveikio sumažėjimu.



NVC 2021-2025 metų ambulatorinių apsilankymų dinamika

2025 m. matomas nežymus sumažėjimas (-1 423 vizitai). Nors apsilankymų sumažėjimas labai mažas (~0,4 proc.), po ketverių metų augimo tai išsiskiria.

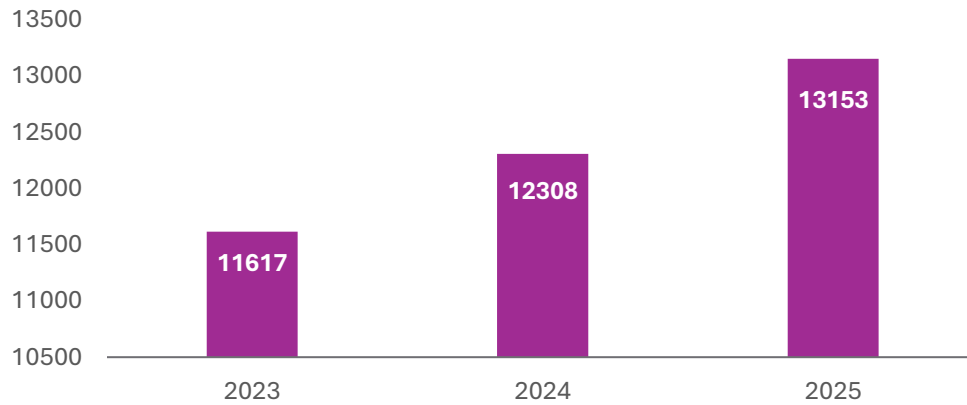
Tai gali reikšti:

- pasiektą tam tikrą paslaugų pajėgumų ribą,
- vizitų stabilizaciją,
- procesų optimizavimą (pvz., dalies konsultacijų perkėlimą į nuotolines).

Bendras 2021–2025 m. augimas – +78 428 apsilankymai. Tai sudaro 27,5 proc. padidėjimą, kas yra reikšmingas ambulatorinių paslaugų apimtys augimas per penkerius metus.



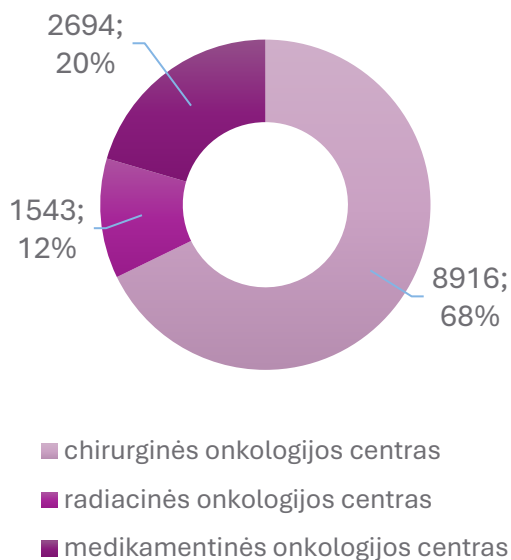
Taigi, NVC nuolat didėja ambulatorinių paslaugų poreikis ir apimtys. 2025 m. matomas nedidelis sulėtėjimas greičiausiai rodo stabilizaciją, o ne struktūrinį mažėjimą. Bendrai žiūrint, centras per šį laikotarpį ženkliai išplėtė pacientų aptarnavimą.



NVC hospitalizacijų 2023-2025 m. dinamika

Pateikiami NVC stacionaro veiklos rezultatai, aiškiai rodo nuoseklų hospitalizacijų augimą per pastaruosius trejus metus. Bendras hospitalizacijų skaičius kasmet didėjo. Tai rodo stabiliai augantį pacientų srautą ir didėjantį paslaugų poreikį.

hospitalizacijų skaičius pagal centrus

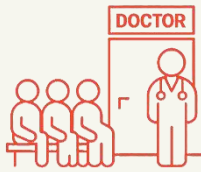


Hospitalizacijų pasiskirstymas pagal centrus atspindi chirurginio gydymo kaip pagrindinės stacionaro veiklos krypties dominavimą bei subalansuotą kitų onkologinių paslaugų indėlį.

2025 m. NVC išlaikė aukštą veiklos intensyvumą, toliau plėtė gydymo ir diagnostikos paslaugas bei stiprino daugiadalykį gydymo planavimą. Institutas išliko pagrindine šalies onkologinių paslaugų institucija, užtikrinančia modernią, prieinamą ir kompleksinę pagalbą pacientams.



10.1. Klinikinis aktyvumas skaičiais



Unikalių pacientų skaičius – 57288

Naujų onkologinių ligų atvejų – 4918



DDK aptarimai – 8177

Pacientai – 5737



Lovų skaičius – 237
Lovadienių – 60235
Lovos panaudojimas – 69,63%

Gulėjimo trukmė (be DS):

terapinis profilis – 6,06 d.
chirurginis – 5,36 d.



Viso chirurgija – 5182
Didžiosios operacijos – 2858
Dienos chirurgija – 3053
Ambulatorinė chirurgija – 8420

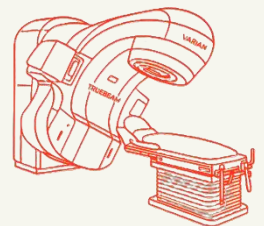


Chemoterapija:

DS paslaugų – 36551
Pacientų skaičius – 9250

Radioterapija:

DS paslaugų – 40418,
Brachiterapijos pacientai – 529
Radioterapijos pacientai – 3545



MRT – 3501
KT – 7019



Patologijos tyrimai – 20244

11. Inovatyvūs klinikiniai sprendimai



Nuo 2025 m. Nacionaliniame vėžio centre pradėtos teikti kardiologo paslaugos, sustiprinta kardioonkologijos sritis. Įdiegta specializuota diagnostinė įranga – elektrokardiografas (EKG), Holterio monitoravimo sistema ir veloergometras, taip pat pradėta taikyti nauja diagnostinė procedūra – širdies scintigrafija dėl amiloidozės. Šie sprendimai užtikrina ankstyvą ir tikslių širdies būklės vertinimą onkologiniams pacientams.

Reaguojant į pacientų poreikį gauti savalaikes konsultacijas ir tęstinę priežiūrą namuose, pradėta diegti nuotolinės stebėsenos sistema po gydymo dėl žarnyno patologijos. Ji leidžia pacientams nuotoliniu būdu perduoti gydytojui biologinius parametrus, kraujo tyrimų rezultatus ir simptomų aprašus, gauti nuotolines specialistų konsultacijas bei rekomendacijas dėl gydymo korekcijų ir palaikomosios priežiūros, išvengiant papildomų vizitų į gydymo įstaigą. Ši sistema padėjo sumažinti neplanuotų hospitalizacijų skaičių, pagerino gydymo tęstinumą ir ypač palengvino priežiūrą regionuose gyvenantiems pacientams.

Radiacinės onkologijos srityje buvo optimizuoti gydymo protokolai, įdiegta radioaktyvaus jodo terapija tirotoksikozei, standartizuotas Lu-177 PSMA gydymas ir skaitmenizuotas gydymo dozių planavimas. Ambulatorinių ir stacionarinių srautų optimizavimas, ultrahipofrakcionuoto gydymo bei naujų brachiterapijos metodikų diegimas pagerino gydymo kokybę, sutrumpino gydymo trukmę ir leido tiksliau individualizuoti terapiją. Sistemingas specialistų kvalifikacijos kėlimas ir žinių sklaida užtikrino saugų naujų diagnostikos ir gydymo metodų taikymą.

Taip pat patobulinta vidinė pacientų registracijos sistema, integruojant ją su kitomis Centre teikiamomis paslaugomis ir valstybine registracijos sistema. Tai leido darbuotojams greičiau ir paprasčiau registruoti pacientus, sumažino administracinę naštą, o pacientams

užtikrino sklandesnę registracijos patirtį, trumpesnius laukimo laikus ir tikslesnę informaciją apie vizitus.



Citostatinių vaistų skiedimo aparatas

Įgyvendinant NVC strateginį tikslą stiprinti inovacijas ir plėtoti mokslo tyrimus, 2025 m. sustiprinta klinikinių tyrimų infrastruktūra ir įkurtas Klinikinių tyrimų skyrius, kuriame centralizuotas klinikinių tyrimų vykdymas, vaistų ir mėginių saugojimas. Šie pokyčiai sudarė sąlygas mokslo pažangą tiesiogiai integruoti į klinikinę praktiką, gerinti pacientų gydymo rezultatus ir prisidėti prie naujų diagnostikos bei gydymo metodų kūrimo.



12. Klinikiniai tyrimai

Klinikiniai tyrimai yra viena iš prioritetinių Nacionalinio vėžio centro sričių, leidžianti greičiau perkelti mokslo pasiekimus į klinikinę praktiką ir suteikti pacientams galimybę gauti inovatyvų gydymą. 2025 m. sukurta onkologiniams Klinikiniams tyrimams dedikuota infrastruktūra, kurios tikslas koordinuoti onkologijos srities klinikinius tyrimus visapusiškos vėžio akreditacijos siekiančiame vėžio centre. KT inicijavimui taikomas vieno langelio principas, kuomet visos užklauskos dėl galimų klinikinių tyrimų yra nukreipiamos Klinikinių tyrimų skyriaus darbuotojams, kurie tarpininkauja sudarant tyrimo komandą ir parengiant reikalingus dokumentus (leidimai, sutartys, biudžetai).

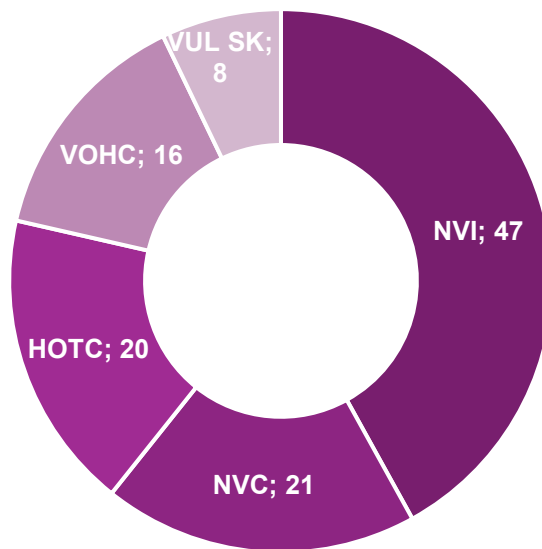
NVC Klinikinių tyrimų skyriuje dirba dedikuoti klinikinių tyrimų koordinatoriai ir slaugytojai, įrengtos patalpos pacientų konsultavimui, mėginių, vaistų ir dokumentų saugojimui. Šiame skyriuje suteikiama galimybė visiems NVC tyrėjams konsultuoti klinikiniuose tyrimuose dalyvaujančius pacientus bei vykdomos protokole numatytos procedūros. Onkohematologijos srities ir kai kurie solidinių navikų tyrimai vykdomi NVC Hematologijos, onkologijos ir transfuziologijos centre, vaikų onkologijos srities klinikiniai tyrimai – VULSK Vaikų onkohematologijos centre. Nacionalinio vėžio instituto Klinikinių tyrimų centre (klinikoje) vykdomi transliaciniai, stebėsenos bei intervenciniai ambulatorinės grandies klinikiniai tyrimai.

Klinikinių tyrimų skyriaus darbuotojai pildo ir prižiūri onkologijos srities klinikinių tyrimų registrą, teikia informaciją apie vykdomus klinikinius tyrimus NVC tinklapyje, intranete, socialinėje medijoje.

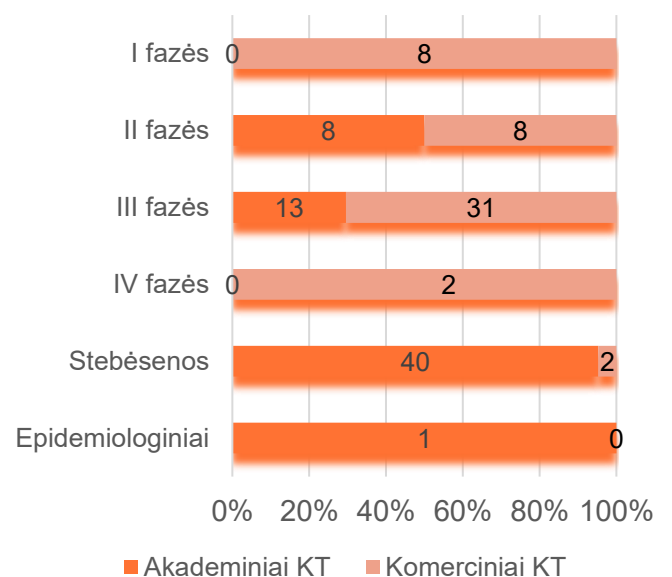
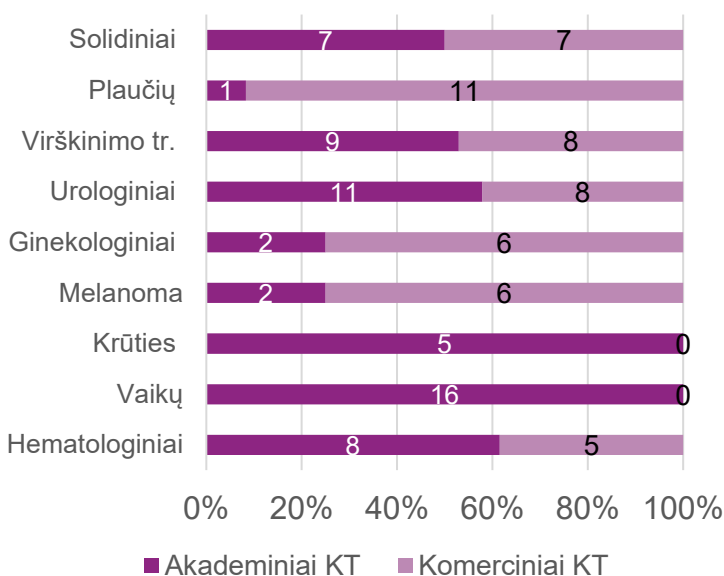




2025 m. vykdyta 112 onkologijos srities klinikinių tyrimų, iš kurių 61 buvo akademinis ir 51 – užsakomasis. Vykdyti tyrimai apėmė visas fazes, tačiau didžiausią dalį sudarė stebėsenos ir III fazės tyrimai. 55 klinikiniai tyrimai vykdė aktyvų įtraukimą, iš jų 20 tyrimų pradėti naujai. Per metus į vykdytus klinikinius tyrimus buvo įtraukti 846 pacientai. Klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal vykdytojus pateiktas 1 pav., pasiskirstymas pagal tyrimų fazes ir navikų sritis pateiktas 2 paveiksle.

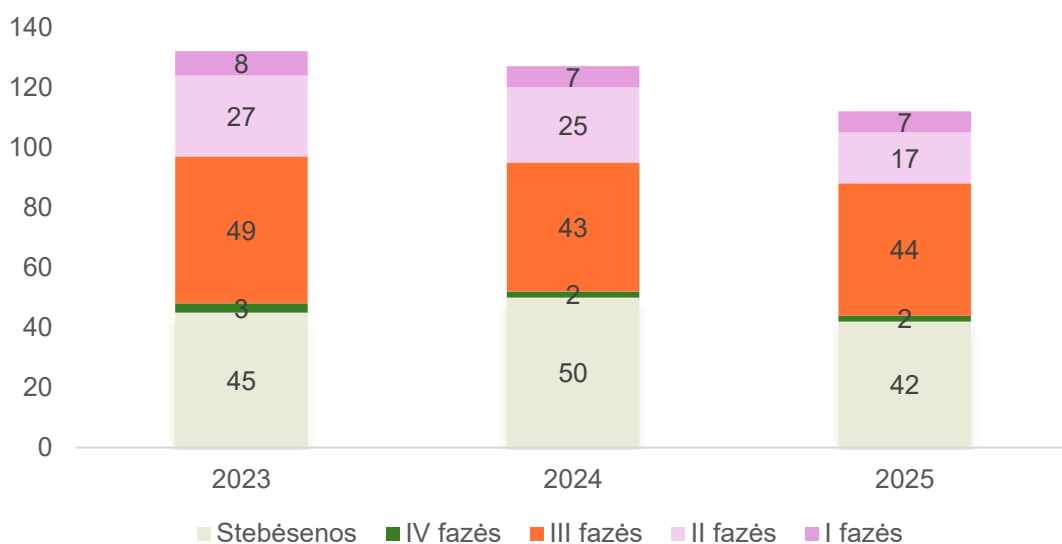
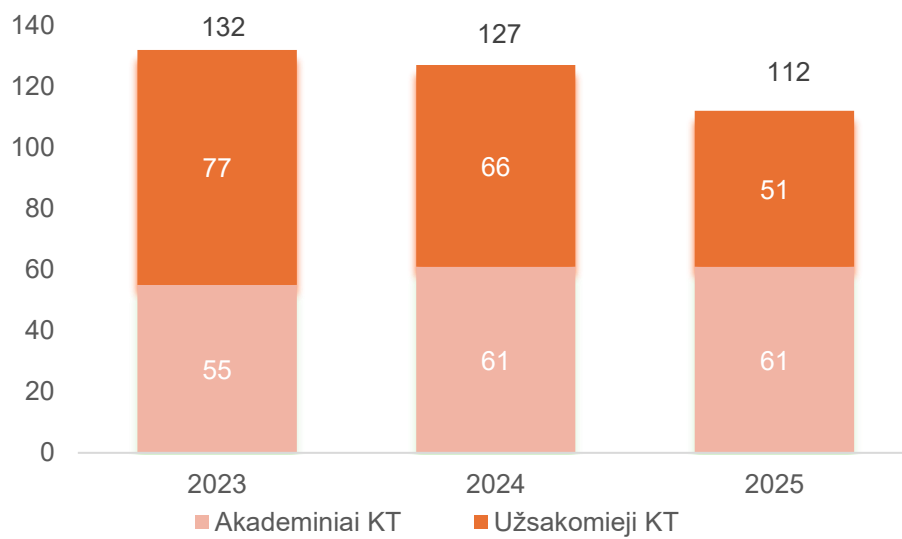


Klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal vykdytojus





Pastaraisiais metais stebima klinikinių tyrimų skaičiaus mažėjimo tendencija, kuri sąlygota užsakomųjų klinikinių tyrimų mažėjimo (3 pav.). Tai siejama su bendra klinikinių tyrimų mažėjimo tendencija Baltijos ir kitos Europos šalyse. Klinikinių tyrimų skaičių siekiama didinti tyrėjų inicijuotų akademinį tyrimų sąskaitą bei aktyviai dalyvaujant klinikinių tyrimų organizacijose, konsorciuose ir draugijose (EORTC, HOVON, NOPHO, Nordic Myeloma group, NSGO ir kt.).



Klinikinių tyrimų dinamika 2023-2025 metais

13. NVC – aktyvus Europos iniciatyvų partneris



Co-funded by
the European Union

Nacionalinis vėžio centras aktyviai įsitraukia į Europos Sąjungos sveikatos politikos įgyvendinimą ir tarptautinį bendradarbiavimą, prisidedamas prie

bendrų pastangų stiprinant vėžio prevenciją, gydymą, mokslinius tyrimus ir inovacijas Europoje. Dalyvavimas EU4Health programos iniciatyvose leidžia NVC perimti gerąją praktiką, diegti pažangius sprendimus, stiprinti duomenų kokybę, skaitmenines kompetencijas bei prisidėti prie visapusiškos, į pacientą orientuotos onkologinės priežiūros plėtros. Žemiau pristatomos pagrindinės Europos iniciatyvos ir bendrieji veiksmai, kuriuose NVC dalyvauja kaip aktyvus partneris.

CancerWatch

Projekto tikslas remti vėžio registro duomenų, perduodamų į Europos vėžio informacinę sistemą, kokybės gerinimą.

EUnetCCC

Europos Sąjungos EU4Health 2021-2027 metų programos 2023 metų bendrųjų veiksmų (Joint Action) projektas, skirtas visapusiškos vėžio priežiūros centrų tinklui (The European Comprehensive Cancer Centre Network (EUnetCCC)).

JANE-2.

Bendrieji veiksmai vystant vėžio kompetencijų tinklus (JANE-2) (angl. Joint Action on Networks of Expertise on Cancer). Bendrųjų veiksmų vystant vėžio kompetencijos tinklus projektu (JANE-2) siekiama sukurti septynis naujo pobūdžio ES tinklus, pavadintus „Ekspertiniais tinklais“ (angl. NoEs) vėžio srityje ir sudaryti sąlygas jiems pradėti vykdyti savo misiją.

eCAN PLUS

Europos Sąjungos EU4Health programos 2021-2027 metams, bendrųjų veiksmų (Joint Action) projektas, skirtas stiprinti skaitmenines galimybes vėžio centruose Europoje (Enhancing The Digital Capabilities of Cancer Centres in Europe) Ecan Plus). Bendras projekto tikslas – remiantis JA **eCAN** įgyta patirtimi, siekiant pagerinti Sąjungos vėžio centrų skaitmenines galimybes, ypatingą dėmesį skiriant galimybėms Rytų Europoje: sukurti ir įgyvendinti tvirtą, integruotą vėžiu sergančių pacientų stebėjimo ir nuotolinio stebėjimo sistemą visoje Europoje.

ALTHEA

Europos Sąjungos EU4Health programos projektas „Psichikos sveikatos vėžiu sergančių pacientų ir jų šeimų skaitmeniniai sprendimai geresnei priežiūrai“. Projekto tikslas sukurti „Althea“ platformą, kurios sprendimai užtikrins sistemingą psichologinių ir kognityvinių sutrikimų patikrą ir skatins jų prieigą prie informacinės medžiagos bei tikslinės psichologinės pagalbos.

14. NVC bendruomenės įsitraukimas į visuomenės švietimą



Norint stiprinti visuomenės sąmoningumą apie vėžio prevenciją ir skatinti ankstyvą diagnostiką, NVC specialistai įtraukiami į visuomenines veiklas.

Skleidžiama informacija apie sveiką gyvenimą, rizikos veiksnius, ankstyvos diagnostikos galimybes, inovatyvų gydymą per socialinius tinklus, interneto svetainę, nacionalinę žiniasklaidą, viešus renginius;

Kartu su nevyriausybine organizacija „Tarptautine moterų asociacija Vilniuje“ NVC organizuojamos krūties vėžio prevencinių mamografijų akcijos;

Kartu su „Tarptautine moterų asociacija Vilniuje“ NVC sukūrė socialinę reklamą „Netempk gumos“, kuri moteris ragina prevenciškai tirtis dėl krūties vėžio pagal programą. Reklama transliuojama per LRT televiziją, radiją, naujienų portalą, rodoma lauko reklamose;



Interaktyvios paskaitos visuomenei vyko LITEXPO organizuojamame renginyje „Sveikatos paroda 2025“. NVC onkologai skaitė pranešimus apie onkologijos prevenciją, pristatė onkologijoje taikomas inovacijas. Visuomenės švietimas apie onkologinių ligų

prevenciją taip pat stiprintas bendradarbiaujant su Vilniaus m. visuomenės sveikatos biuru „Vilnius sveikiau“. Surengtos kontaktinės ir nuotolinės paskaitos. Kartu su Pagalbos



onkologiniams ligoniams asociacija (POLA) NVC specialistai dalyvavo interaktyviose diskusijose apie onkologinio paciento kelią. Diskusijos vyko Utenoje, Elektrėnuose, Panevėžyje.

Šie pokyčiai NVC leidžia ir toliau plėtoti į paciento kelią ir gyvenimo kokybę orientuotą kultūrą, didinti paciento saugumą ir informuotumą, aktyviai įtraukti NVC specialistus į visuomenės ir kolegų švietimą onkologinėmis temomis. NVC siekia tvaraus progreso pacientų sveikatos priežiūros srityje ir orientuojasi ne tik į medicininę kokybę, bet ir į paciento patirtį, saugumą ir holistinį požiūrį.



15. 2026 metų tikslai ir siekiai

1. Integruotos onkologinės priežiūros stiprinimas

2026 m. NVC sieks toliau stiprinti integruotą onkologinės priežiūros modelį, užtikrinant nuoseklų ir sklandų paciento kelią visose priežiūros grandyse – nuo prevencijos ir diagnostikos iki gydymo, rehabilitacijos ir ilgalaikės stebėsenos. Ypatingas dėmesys bus skiriamas daugiadalykiš bendradarbiavimo stiprinimui, klinikinių procesų koordinavimui ir paslaugų tęstinumui, siekiant didesnio gydymo efektyvumo ir geresnių pacientų patirčių.

2. Paciento kelio efektyvinimas ir paslaugų kokybės gerinimas

2026 m. planuojama diegti ir plėtoti vieningą, skaitmenizuotą paciento kelio valdymo sistemą, leidžiančią realiuoju laiku stebėti pacientų srautus ir užtikrinti aiškią paslaugų koordinaciją. Bus toliau stiprinamas pacientų vadybos modelis ir kontaktų centro veikla, įtvirtinamas daugiadalykiš gydymo planavimas bei gerinamas pacientų srautų koordinavimas regioniniu lygmeniu. Šiais veiksmais siekiama didinti paslaugų prieinamumą, mažinti laukimo laikus ir nuosekliai gerinti pacientų patirtį.

3. Veiklos efektyvumo ir kokybės didinimas

2026 m. vienas esminių siekių – toliau tobulinti NVC valdysenos ir procesų valdymo modelį, diegiant duomenimis grįstus sprendimus ir optimizuojant išteklių panaudojimą. Bus vystomi veiklos planavimo, vertinimo ir stebėsenos modeliai, automatizuojami vidiniai procesai ir nuosekliai gerinama onkologijos paslaugų kokybė, siekiant didesnio organizacijos veiklos efektyvumo ir tvarumo.

4. Mokslo ir klinikinės praktikos integracijos stiprinimas

2026 m. NVC sieks glaudesnės mokslo ir klinikinės praktikos integracijos, stiprinant klinikinių tyrimų vykdymą ir inovacijų diegimą kasdienėje praktikoje. Dėmesys bus skiriamas tarptautinio bendradarbiavimo plėtrai, dalyvavimui Europos iniciatyvose bei kryptingam pasirengimui Visapusiško vėžio centro (Comprehensive Cancer Centre) standartų įgyvendinimui.

5. Tarptautinis pripažinimas ir akreditacijos procesai

2026 m. NVC tęs pasirengimą Europos vėžio institutų organizacijos (OECI) akreditacijai ir aktyviai dalyvaus tarptautiniuose tinkluose (EUnetCCC, Nordic-Baltic CCC ir kt.). Bus stiprinamos strateginės partnerystės, diegiami tarptautiniai standartai klinikinėje, mokslinėje ir organizacinėje veikloje, siekiant užtikrinti aukštą paslaugų kokybę ir NVC pripažinimą tarptautiniu mastu.